



7月6日

這次赴台乘坐臺灣華信航空班機，杭州到高雄空中飛行1小時45分鐘（真近）。機上313位基本坐滿（乘坐率高），空乘人員以空嫂為主（熱心），午餐菜餚可口。空嫂建議降低赴台證件辦理手續費，以方便兩岸往返（關注）。

拜會高雄市黨部，與中常委黃一成、黨部主委顏世一友好交談。黨部下設三組（組織、社會、宣傳），全市黨員16萬，黨工80餘人，各區黨部只有1人，設有民眾服務社，區以下都是義務幹部。中常委每年由黨代表直選。雙方願意加強交往，邀請顏主委參加寧波服裝節。

考察中山大學。中山大學居全台高校第六位。楊弘敦校長接待。校園位於西子灣邊，學生近萬，研究生佔52%，大陸交換生40餘人。學生必須接受海洋精神熏陶，不會游泳不許畢業。該校海洋研究居全台第一，管理第二，近期目標爭取兩岸“中山”超兩岸“清華”。商定中山大學與浙江大學加強海洋研究合作。

看望14年未見之二舅，是高雄此站的重要任務。二舅在台已生活63年，近90高齡，現居住在左營區眷村，很快要搬進高層公寓了。舅甥相見格外親切，他身體硬朗，聲音洪亮，鄉音未改，平時早晨還堅持慢跑。談到兩岸早日統一，心情顯得較激動。告別時，望著老人身影，眼前一片濕潤。

會見高雄市議長許崑源，國民黨團總召陸淑美、洪平朗在座。議會每年開會200天，平時議員則深入民眾，白天公祭，晚上赴喜宴，每天好幾場，選上議員至少需1.8萬張票，票就是這麼一張張拜出來的，議員們都說很辛苦。談到兩岸交流，大家都有迫切感。送上本人書寫的清代卓雲鴻詩句條幅。



7月7日

旗山號稱台灣香蕉王國。在蕉園見到旗山果菜運銷合作社主席郭文明，其做人“古意”（實在），領導70餘名社員，帶動農戶600戶，年經銷9000噸，60%外銷，現場算帳：每畝淨收入3千多元人民幣，蠻辛苦的。太太是里長，職責是調解糾紛，“馬上關懷”民眾，即救急不救窮，窮人則發政府救助金。

美濃果樹產銷班16班班長張文德見到我們很激動，說：台灣農民最大，最辛苦，請幫幫我們！美濃木瓜是全台最好的！並執意一起喝杯台灣啤酒，邀請他參加11月義烏國際森林博覽會。臨別時擁抱！

六龜山地育幼園由楊煦夫婦於1958年創辦，沒有政府資助完全靠自己，至今撫養1千多名孤兒，無臂女孩楊恩典就出自這裡，許多都上了大學，為社會做事。山地育幼園感動了全台灣。老爺子已103歲，特地坐輪椅出來見我們。

育幼園是個大家庭，出去讀書、成家立業的孩子經常回來幫忙，圖中指揮的就是正在念大學的山地女孩。表演的孩子們從小學生到高中生不等，園裡按8人編成一個家庭，學會生活自理，互相照顧，從小就有愛心。

原住民孩子們的表演真是天籟之音，有些還流了淚，他們是在用生命在唱！左一為楊煦兒子，現任園長，兩代楊

蔡奇台灣行日記

(2012年7月6日至12日)



7月9日

考察工研院。這裡是台灣科技創新引擎，擁有6000名科研人員。向副院長陳式千求教“浙江若辦工研院，有何建議？”答：1、必須打破政府體制；2、與產業緊密結合；3、有好的機制，政府項目佔50%，均有績效評估；科研成果產業化收入40%上交，60%留成，其中1/4歸個人。期待與未來科技城合作。曾致電斯坦福教授，欲引進做工研院長。現在看，能運作善管理的更適合做院長。

東方美人茶出自新竹。縣長邱鏡淳在官邸一見面就介紹「竹（燭）光盛宴」籌備情況，邀請更多浙江朋友參加這次動畫活動。邱鏡淳熱情、節奏快，充滿活力，副縣長章仁香說常常“累壞三軍”。臨別時送上一幅本人書寫的清代楊澹詩句。

專程考察誠品書店信義旗艦店，果然不同一般！8層樓4.5萬方，其中書店1.5_2萬方，其他為文創百貨。店內部分混搭又人性化，兒童、古籍、國際類擺設都不盡相同，有老師教兒童動手做玩具，週末教烹調，有藝術天賦的可免費展示，有李宗盛辦的音樂工作室，還可舉辦旅遊展，讀者還可捐舊書。

誠品書店實質是個文創綜合體，以書店打品牌，以百貨補書店。辦書店十分艱難，尤其是租金昂貴（每平米15元/月），至今還在成本線上徘徊。某種程度上講，是在做慈善。誠品在全台40家店，去年淨收入21億元人民幣。計劃2014年在蘇州開出第一家分店。介紹這些，是讓大陸同行借鑒，學會堅守。

國民黨榮譽主席連戰會見我們一行，副主席林豐正、蔣孝嚴、洪秀珠在座。連戰連續6次去浙江，是1926—1927年其祖父連橫生活在杭州，現已建立紀念館。作為浙江女婿，連戰希望加強雙邊聯繫。我談及台灣行感受：見親（與二舅相聚、回訪南投）、見緣（沿途一見如故）、見機（促進兩岸交往）。

連主席有“大家長”風範，至今講話蠻有份量。在場還有一些工商領袖。大家談笑風生，不分你我。連主席很看重與浙江的交往，看重連家在杭州的情緣！



7月10日

在基隆市考察中正區砂灣社區。社區理事長也是里長，只有1位里幹事，社區總幹事林慧也是兼職。設有社會教育工作站、關懷據點、長壽俱樂部，全部由志工來照料。30多位志工多為小老闆，還見到幾位大陸新娘。

月收入18780台幣（4000元人民幣）以下為低收入戶。江西老兵直噴井崗山變化大。

台灣海洋大學屬研究型大學，去年泰晤士報評為世界384

位。座談中校長李國添羨慕大陸重視高教，直言師資要跟上，並希望擴大兩岸高校交流，但限於島內限制，大陸研究生只能過來半年。目前交換生大陸過來多島內過去少（涉及學分認定），而教師交流則相反。這種狀況期待得到改善。

見到宜蘭縣頭城鎮長陳秀暖，其民選支持率高達80%。她侃侃而談：鎮公所公務員150人，設服務台、政風室，還有鎮代表會。全年預算3.1億，1/2為建設項目，主要向上爭取統籌款。下有24個里，里幹事在區公所辦公。鎮長特支費2萬。陳秀暖說當鎮長真辛苦。也許這位美女鎮長今後能選上縣長。

7-Eleven便利店值得一學！櫃子就是個電子服務器，集合各種服務項目，如交水電費、電話費、停車費，買飛機票、火車票、高鐵票，買電影票，甚至可換駕照，收集垃圾，叫出租車，訂購年夜飯等。加上全家、OK全台有9000多家。不知何時大陸有這樣的便利店？



7月11日

一早考察台灣杏輝醫藥集團研發中心。中心擁有一流的細胞暨分子功能性實驗室，其中提取茶多酚可治慢性穩定性心絞痛。研髮長介紹研發費用佔銷售收入10%，兩類新藥研發政府補助50%。見到一石雕，其中大象意指

企業大而能動，動而不亂；老鷹指研發要高瞻遠矚；螃蟹指營銷人員要橫行霸道。

考察台灣證券櫃買市場（即交易所）。董事長陳樹接待。市場旨在成為成功企業的搖籃，企業人櫃門檻低，只需2位券商推薦，不看獲利能力，也無須主管機關審批。共計600多支股票，去年上櫃54家。近期指數在100-110徘徊，較去年跌二成。目前不許兩岸企業到對岸上市。期待推進市場與浙大合作。

考察國泰金控，證券董事長朱士廷接待。國泰金控為全台最大，有人壽、產險、證券、投信、創投、銀行，客戶佔全台人口50%，其中國泰人壽在保險業居首，在大陸與東航組建分公司，浙江有7個點，他們坦言開拓市場較艱難。世華銀行有意在溫州發展，正在洽談。國泰對浙江組建金控有啟發。

抵1111人力銀行，與總裁林文雄、總經理王孝慈座談。1111意指求職用11分鐘，找人才也11分鐘。主要是求職+獵頭+培訓+測評+數據，並實現電子化效率化。這些值得借鑒。下步探討建立人力共同市場，建立季度視頻會商制度，期待島內人才到浙江就職，兩岸人才網上交流會取得成果。

與蔣家四代長孫友松、台北市教育局長丁亞雯（祖籍蕭山）茶敘。蔣坦言不要教小孩學外國東西，要推崇儒學。丁說台灣推行全能教育，做志工、社團幹部可加分，約佔

錄取數30%，2014年初升高不再考試。她對大陸公開課、集體備課、教師分級制讚賞有加，認為可與全世界媲美，但對應試教育不理解。

參加台北朋友歡送會，國民黨中央黨校長高輝、台北市議長吳碧珠、新北市副市長許志堅致辭。立法委員羅淑蕾、張慶忠，國民黨中常委陳明義、台北黨部主委鐘則良，南投市長許淑華，名嘴江岷欽、虞美人，薇閣基金會會長李傳洪出席。在座齊唱「西湖春」，不少浙籍人士勾起對家鄉的思念！



7月12日

台北故宮博物院週功鑫院長見到家鄉來人很高興，說兩岸「富春山居圖」在台合璧展出引起轟動，分別獲2011年英國藝術新聞報全球博物館展人氣最高獎第3名，美博物館協會藝術詮釋類金牌獎。下步用3D版去做文創產品，同時爭取去大陸在富陽首展。期待早日成行。故宮用展做文創對我們有啟發。

裕融集團主打汽車，已在杭州建廠，下月納智捷車型將面市。其中智慧車、綠能車是特色，還提供雲端服務，車中可操作智能手機的全部功能。現場看到充電站，一輛1.8升排量小車充電只用70分鐘。生活體驗館顛覆了4s店的形象。訪台至此為止，18時15分登機返杭。謝謝童鞋們的陪伴與關注！

幾點感悟
之一：情緣。離開台北前在電話上向二舅告別，那頭傳來老人帶顫音的囑託。昨晚從未謀面的三表哥全家4口也趕來下榻酒店相見。此行了卻多年心願，這種親情也最容易打動人。此次台灣行印象最深的是兩岸同根，其實當年遷徙過來的200萬人都有同樣的經歷，寶島自古就屬唐山。這情這緣這脈，相連的海峽就是見證。去過台灣都有這樣的強烈感受！兩岸交往要著眼於下一代，這也是我們會面的用意。我邀請表哥全家到大陸看看。

之二：交流。由於國共兩黨交流，高雄、南投成浙台交往支點。尤其到南投，有如歸之感，與縣長李朝卿不分你我；高雄其實更草根，一接觸民眾就有共同語言。過了濁水溪就是北台灣，雖然制度不同，但在城市管理、學校教育、科技研發有許多可藉鑑之處。只有交流才能促融合。

之三：基層。想了解台灣，就須沉下去走基層。一路上幾次調整行程，看了區、裡、鄰、社區，合作社、產銷班，企業，以至與居民、農戶一起泡茶。對台工作應從基層做起，多做爭取民眾的事。也只有為民眾著想，對台工作才能有的放矢。改變島內南部政治生態，也應該這樣。

之四：文化。這是入台通行證。禪茶一味，講的就是文化。台灣信眾多，四大道場都有影響，要注重發揮它們在交往中作用；茶文化也悠久，台灣茶便是從大陸過去的，最出名的當屬福壽山、大禹嶺高山茶，東方美人茶、台茶18號。而茶道精髓在於“和”，可弘揚茶文化促兩岸和。

之五：責任。有童鞋問你以何身份赴台，為何看與組織工作不相干的東西？我告訴大家：以社團名義簽證，對方按實際身份相待；所走所看，以黨部交流、基層組織、人才合作為主。此行更增強責任感，對台交往無小事。今後公務赴台，應明確走基層任務，回來為對台工作辦一件實事。